



**Программа развития ФГБОУ ВО  
«Белгородский государственный  
аграрный университет  
им. В.Я. Горина»  
на период 2016-2025 года**

# Направления развития АПК в Белгородской области

**Интенсивное развитие птицеводства и свиноводства** – инвестиции около 176 млрд.рубл.

Располагая 1,1 % населения страны и около 1 % пахотных земель, Белгородская область производит:

- 1,5 млн. тонн мяса, или 18,0 % от объемов РФ (в т. ч. 27,5 % свинины и 16,2 % мяса птицы).

На одного работающего приходится более 2,4 млн рублей товарной продукции, а в пересчете на 1 га пашни производится продукции сельского хозяйства на сумму 104,0 тыс. рублей



## **Преобладающие тенденции в развитии АПК:**

- повышение плодородия и развитие мелиорации сельскохозяйственных земель;
- наращивания производства и импортозамещения мяса крупного рогатого скота и молочных продуктов;
- развитие перерабатывающих производств в сфере мясного и молочного животноводства, птицеводства, растениеводства, производства продуктов питания;
- экологизация и биологизация агропромышленного производства;
- развитие биоэнергетики.



# Главные ориентиры деятельности лидирующего вуза до 2025 года

- ✓ акцент на подготовку всех слоев сельхозтоваропроизводителей и менеджеров агробизнеса;
- ✓ встроенность университета в региональную систему образования;
- ✓ многоуровневость, непрерывность, практико-ориентированность, научность и проектность, индивидуализация обучения;
- ✓ ориентация на формирование компетенций, необходимых для функционирования в системе аграрного производства полного цикла;
- ✓ профессиональная ориентация и гибкое выстраивание образовательных и профессиональных траекторий;
- ✓ приоритезация научной деятельности и развитие новых прорывных технологий;
- ✓ аграрный университет – консультационный центр;
- ✓ высокая степень консолидации всех имеющихся ресурсов университета;
- ✓ тесная интеграция университета с работодателями



# Миссия, стратегическая цель и задачи университета



## Миссия

- кадровое и научно-инновационное обеспечение АПК Белгородской области и Российской Федерации;
- университет – центр с.-х. просвещения, науки, культуры и аграрно-ориентированного образования

## Стратегическая цель

Признание и узнаваемость в международном научно-образовательном пространстве за счет:

- подготовки высококвалифицированных специалистов международного уровня, способных проектировать новые виды деятельности, создавать современные и опережающие время продукты и услуги, гибко адаптироваться к условиям изменяющейся конъюнктуры рынка труда
- создания прорывных инновационных аграрных технологий;
- высоких рейтинговых показателей сотрудников университета в научной и образовательной деятельности

## Приоритетные задачи

Совершенствование содержания образования и технологий обучения, управления образовательными программами

Научно-инновационное обеспечение АПК

Обеспечение эффективных вложений в человеческий потенциал, работающий на АПК и устойчивое развитие (сельских) территорий

Совершенствование организационно-управленческого и кадрового обеспечения научно-образовательной деятельности университета

# Сроки и этапы реализации программы развития



1-й этап –  
«Модернизация и опережающее  
развитие»  
- 2016-2020 гг.

II-й этап –  
«Признание и узнаваемость в  
международном научно-  
образовательном пространстве» -  
2021-2025 гг.

# Мероприятия программы и этапы их реализации

## 1. Совершенствование содержания образования и технологий обучения, управления образовательными программами

### 1.1. Модернизация содержания образования

- реформирование содержания образования, соответствующее перспективным потребностям функционирования субъектов деятельности в современном АПК;
- привлечение представителей реального сектора экономики АПК к разработке и экспертизе содержания образовательных программ;
- развитие компетенций в области проектной, коммуникативной и организационно-управленческой деятельности выпускников образовательного учреждения аграрного профиля.

### 1.2. Совершенствование структуры образовательных программы

- расширение образовательных программ в области переработки сырья, пищевой промышленности и сельскохозяйственного машиностроения
- модернизация существующих образовательных программ в области экономики и управления с целью их ориентации на стратегическое развитие всех отраслей АПК и сельских территорий;
- формирование двух основных типов образовательных программ: научно-ориентированного и практико-ориентированного

### 1.3. Модернизация управления образовательным процессом

- развитие сетевого взаимодействия в системе аграрного образования.
- переход к системе управления образовательными программами;
- повышение степени индивидуализации обучения;

### 1.4. Внедрение современных технологий обучения

- внедрение механизмов информатизации процесса обучения;
- развитие дистанционных образовательных программ.





# Мероприятия программы и этапы их реализации

## 2. Научно- инновационное обеспечение АПК

### 2.1. Интеграция науки и образования

- развитие механизмов вовлечения студентов в исследовательскую деятельность;
- кооперация с научно-исследовательскими институтами аграрного и смежных профилей

### 2.2. Повышение научной продуктивности научно-педагогических кадров

- приоритезация научно-исследовательской деятельности;
- ресурсное обеспечение развития научно-исследовательской деятельности;
- создание механизмов стимулирования научной продуктивности;
- развитие сетей и инфраструктуры академической коммуникации.

### 2.3. Создание центров академического превосходства и интенсификации прикладных разработок

- развитие фундаментальной науки;
- создание центров интенсификации прикладных исследований

### 2.4. Инфраструктурное сопровождение НИОКР и трансфера технологий

- развитие инфраструктуры трансфера технологий;
- формирование системы мониторинга и популяризации результатов НИОКР.



# Мероприятия программы и этапы их реализации

## 3. Обеспечение эффективных вложений в человеческий потенциал, работающих на АПК и устойчивое развитие (сельских) территорий

3.1. Прогнозирование и оценка потребности АПК в специалистах

- прогнозирование и оценка потребности АПК в молодых специалистах аграрного профиля

3.2. Расширение дополнительного образования

- изучение востребованности и расширение программ дополнительного образования на рынке образовательных услуг;
- создание платформы открытого знания в области аграрных наук для широкого круга интересантов.

3.3. Развитие сельскохозяйственного консультирования

- расширение услуг по сельскохозяйственному консультированию

3.4. Усиление роли лидирующего вуза в социально-экономическом развитии территорий

- участие университета в разработке и реализации программ регионального социально-экономического развития

3.5. Обеспечение непрерывности аграрного образования

- развитие взаимодействия университета с образовательными учреждениями СПО и ДПО



# Мероприятия программы и этапы их реализации

## 4. Совершенствование организационно-управленческого и кадрового обеспечения научно-образовательной деятельности университета

### 4.1. Оптимизация структуры университета

- организация мероприятий по оптимизации существующей управленческой структуры университета

### 4.2. Создание новых управленческих структур различного уровня под ключевые стратегические задачи

- создание внешней управленческой структуры университета (Наблюдательного совета, Попечительского совета)
- создание новых структурных подразделений для управления wybranными направлениями деятельности;
- построение системы централизованного электронного документооборота, развитие информационных систем управления на всех уровнях иерархии управленческой системы университета;

### 4.3. Совершенствование кадрового потенциала университета, создание современной системы управления человеческими ресурсами

- формирование системы повышения квалификации и стажировок преподавателей университета в образовательных и научных организациях, на предприятиях АПК;
- организация академических обменов преподавателей и студентов с российскими и зарубежными вузами и научными организациями;
- привлечение к образовательной деятельности специалистов предприятий АПК;
- создание системы адресной поддержки научной деятельности в университете (гранты, внутривузовские конкурсы и пр.);
- создание системы инкубирования и поддержки малых инновационных предприятий под руководством преподавателей университета с участием студентов и аспирантов;
- улучшение материальных и социальных условий преподавателей и сотрудников университета;

### 4.4. Совершенствование взаимодействия с лицами и организациями, заинтересованными в развитии аграрного образования

- развитие взаимодействие: с органами власти субъекта РФ; с предприятиями АПК; с научно-исследовательскими организациями; с зарубежными, компаниями, учреждениями образования и науки.



# Объемы финансового обеспечения мероприятий программы развития Белгородского ГАУ

Основные направления программы	Источники финансирования /объемы, млн. руб		
	Субсидия на иные цели*	Приносящая доход деятельность	Итого
1. Совершенствование содержания образования и технологий обучения, управления образовательными программам	207,37	100,5	307,87
2. Научно-инновационное обеспечение АПК	403,85	455,3	859,15
3. Обеспечение эффективных вложений в человеческий потенциал, работающий на АПК и устойчивое развитие (сельских) территорий	368	316,3	684,3
4. Совершенствование организационно-управленческого и кадрового обеспечения научно-образовательной деятельности лидирующего вуза	27	28,5	55,5
<b>Итого</b>	<b>1006,2</b>	<b>900,6</b>	<b>1906,8</b>

\*при наличии финансирования



# Основные объекты финансирования программы развития Белгородского ГАУ

Разделы программы	Объекты	Источники финансирования /объемы, млн. руб		
		Субсидия на иные цели*	Приносящая доход деятельность	Итого
Обоснование - 1 и 2 разделы, с.53-55	1.Центр технического обслуживания и ремонта автомобилей и сельскохозяйственной техники	57,0	-	<b>57,0</b>
	2.Центр технической поддержки инженерного образования	44,4	-	<b>44,4</b>
	3.Лечебно-диагностический центр	15,7	-	<b>15,7</b>
	4.Центр воспроизводства и репродукции животных	15,0	-	<b>15,0</b>
	5.Центр животноводства	40,1	-	<b>40,1</b>
	6.Центр растениеводства, земледелия, землеустройства и ландшафтного проектирования	252,4	-	<b>252,4</b>
	7.Биотехнологический центр	51,6	-	<b>51,6</b>
	8.Внедрение современных технологий обучения, инфраструктурное сопровождение НИОКР	135,0	100,5	<b>235,5</b>
	9.Повышение научной продуктивности научно-педагогических кадров	-	455,3	<b>455,3</b>
Обоснование 3 раздел, с.56	10.Создание безбарьерной образовательной среды	45,0	9,8	<b>54,8</b>
	11.Формирование благоприятных условий для устойчивого развития сельских территорий	323,0	-	<b>323,0</b>
	12.Достижение соответствия аудиторного фонда, требованиям инновационных образовательных технологий по технологичности, эргономичности и эстетичности	-	306,5	<b>306,5</b>
Обоснование – 4 раздел, с.57	13.Развитие информационных систем управления	27,0	28,5	<b>55,5</b>
<b>Итого</b>		<b>1006,2</b>	<b>900,6</b>	<b>1906,8</b>

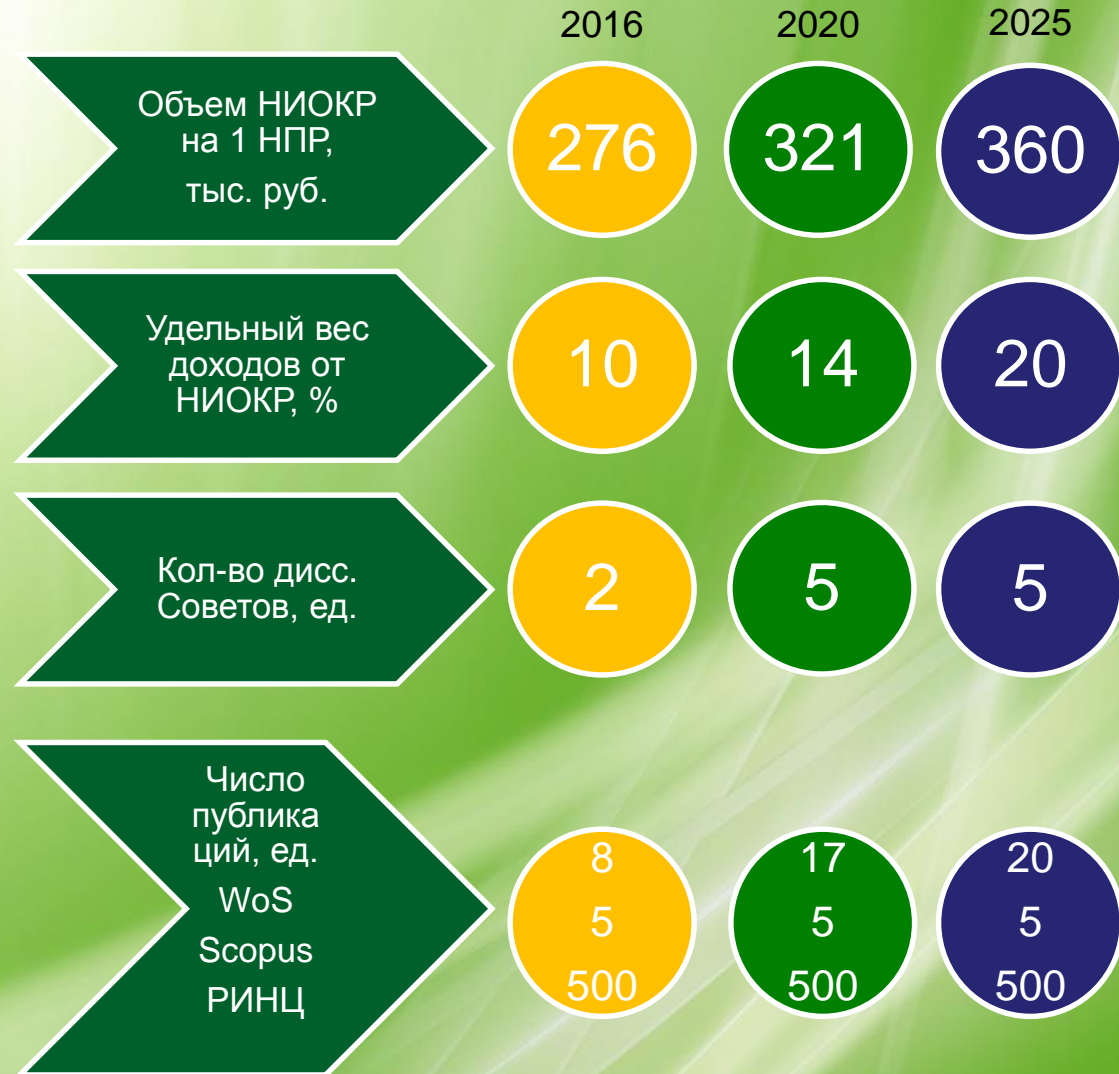
\*при наличии финансирования

# Достижение целевых показателей программы

## Образовательная деятельность



## Результативность НИР и инновационной деятельности



# Достижение целевых показателей программы



## Кадровый потенциал



## Международная деятельность



# Достижение целевых показателей программы



## Показатели экономической устойчивости вуза



## Трудоустройство выпускников



## Инфраструктура





# Характеристика лидирующего вуза по итогам выполнения программы



Подготовка высококвалифицированных специалистов международного уровня, способных проектировать новые виды деятельности, создавать современные и опережающие время продукты и услуги, гибко адаптироваться к условиям изменяющейся конъюнктуры рынка труда



Создание сети малых инновационных наукоемких предприятий, инжиниринговых, консалтинговых фирм и бизнес-инкубатора

**Вуз как центр с.-х. просвещения, науки, культуры и аграрно-ориентированного образования, источника позитивных изменений сельских территорий региона**

Выполнение на мировом уровне фундаментальных и прикладных научных исследований по приоритетным и перспективным направлениям



Трансфер и коммерциализация наукоемких разработок, отвечающих постоянно возрастающим требованиям высокотехнологичного аграрного производства

Разработка, развитие и опережающее применение передовых наукоемких надотраслевых технологий и оказание научно-технических услуг

