Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Алейник Станислав Николаевич

Должность: Ректор

Дата подписания: 20.02.2021 21:05:22 Уникальный программный ключ:

5258223550ea9fbeb23726a1609b644b33d8986ab6255891f288f913a1351fae

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАР-СТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ имени В.Я.ГОРИНА»

«УТВЕРЖДАЮ»Декан технологического факультета
Н.С. Трубчанинова

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине «Управление на предприятиях агропромышленного комплекса»

Направление – 19.04.03 Продукты питания животного происхождения

Квалификация - магистр

Год начала подготовки: 2020

Рабочая программа составлена с учетом требований:

- федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 19.04.03 Продукты питания животного происхождения, утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от 21.11.2014г. № 1487;
- порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от 05.04.2017 г. №301.

Составитель: домит, к. с. и Добрупова А. И.
Рассмотрена на заседании кафедры экономической теории и экономики АПК «17 »06202 С г., протокол № 13
Зав.кафедрой Китаев Ю.А.
Согласована с выпускающей кафедрой технологии сырья и продуктов животного происхождения (44) № $($
Одобрена методической комиссией технологического факультета « <u>06</u> » <u>0</u> 4 <u>2</u> 02 <u>0</u> г., протокол № <u>4</u> <u>-20</u>
Председатель методической комиссии Н.Н. Сорокина
Руководитель основной профессиональной образовательной программы

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Управление на предприятиях агропромышленного комплекса — дисциплина, изучающая теоретические основы формирования и функционирования системы управления на предприятиях АПК, функции и структура органов управления на всех уровнях иерархии, технология управления сельскохозяйственными формированиями, проблемы подготовки руководящих кадров и эффективности менеджмента.

1.1. Цель дисциплины - наряду с реализацией требований, установленных в Государственном стандарте к подготовке студентов по вопросам управления, изучение основных достижений теории и практики управления на предприятиях АПК в целом и отдельных его отраслях.

1.2. Залачи:

- научить студента анализировать систему управления предприятием и его отдельными подразделениями,
- разрабатывать предложения по ее совершенствованию для повышения эффективности управления, получить определенные навыки в практике управления, научиться основам управления персоналом.

II. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ (ОПОП)

2.1. Цикл (раздел) ОПОП, к которому относится дисциплина

Управление на предприятиях агропромышленного комплекса относится <u>к дисциплинам по выбору</u> (Б1.В.ДВ.04.02) основной профессиональной образовательной программы.

2.2. Логическая взаимосвязь с другими частями ОПОП

Наименование предшествующих дисци-	1.	Управление проектами в отрасли
плин, практик, на которых базируется		
данная дисциплина (модуль)	2.	Современные проблемы отрасли

Требования к предварительной подго-	знать:
товке обучающихся	> состав, сущность и задачи управления в
	АПК;
	> историю развития и опыт управления АПК в
	России и зарубежных странах;
	уметь:
	работать с кадрами и создавать условия для
	высокопроизводительного труда подчинен-
	ных;
	использовать передовые приемы разработки
	и принятия управленческих решений;
	владеть:
	методами, техникой и технологией управления
	в различных организационно-правовых фор-
	мах хозяйствования;
	передовыми приемами управления нововве-
	дениями, инфраструктурой, внешнеэкономи-
	ческой деятельностью.

Дисциплина является предшествующей для организационного поведения и организационной культуры, антикризисного управления, управления качеством, лидерства и формирования команды и др.

Преподавание курса «Управление на предприятиях агропромышленного комплекса» неразрывно связано с проведением воспитательной работы со студентами. В связи с этим на практических занятиях рассматриваются вопросы, позволяющие раскрыть роль здорового образа жизни, влияние вредных привычек и т.д.

Коды компе- тенций	Формулировка компетенции	Планируемые результаты обу- чения по дисциплине
ПК-3	способность ориентироваться в постановке задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения	знать: состав, сущность и задачи управления в АПК; историю развития и опыт управления АПК в России и зарубежных странах;
		Уметь: использовать передовые приемы разработки и задач и определять питии и средства их решения; владеть: методами, техникой и технологией постановки задачи путей их решения
ПК-10	способность организовать работу коллектива исполнителей, принимать решения в условиях спектра мнений, определять порядок выполнения работ	знать: основы работы в коллективе и порядок выполнения и структуры работ, варианты решения из спектрамнений

		уметь: работать с кадрами и со-
		здавать условия для высо-
		копроизводительного труда под-
		чиненных; использовать передо-
		вые приемы разработки и приня-
		тия управленческих решений;
		владеть: методами, техникой и
		технологией управления в раз-
		личных организационно-
		правовых формах хозяйство-
		вания; передовыми приемами
		управления нововведениями,
		инфраструктурой, внешнеэконо-
		мической деятельностью.
ПК- 22	Способность проектировать научно-	знать: основные способы проек-
	исследовательские работы по заданной проблеме	тирования научно-
		исследовательских работ по за-
		данной тематике
		уметь: проектировать научно-
		исследовательские работы по
		заданной проблеме
		владеть: методами, техникой и
		технологией проектировать
		научно-исследовательские рабо-
		ты по заданной проблеме

IV. ОБЪЕМ, СТРУКТУРА, СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ И ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ

4.1. Распределение объема учебной работы по формам обучения

Вид работы		учебной гы, час
Формы обучения (вносятся данные по реализуемым формам)	Очная	Заочная
Семестр (курс) изучения дисциплины	3	2курс
Общая трудоемкость, всего, час	108	108
зачетные единицы	3	3
Контактная работа обучающихся с преподавателем	32	12
Аудиторные занятия (всего)	32	12
В том числе:		
Лекции	10	2
Лабораторные занятия		
Практические занятия	22	10
Иные виды работ в соответствии с учебным планом (учебная практика)	-	-
Внеаудиторная работа (всего)	14	6
В том числе:		
Контроль самостоятельной работы (на 1 подгруппу в форме ком-	_*	-

пьютерного тестирования)		
Консультации согласно графику кафедры (еженедельно 1ч – для студентов очной х 14 нед.)	14	6
Иные виды работ в соответствии с учебным планом	=	
Промежуточная аттестация	4	4
В том числе:		
Зачет	4	4
Экзамен (на 1 группу)	-	-
Консультация предэкзаменационная (на 1 группу)		
Самостоятельная работа обучающихся	58	86
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		
в том числе:		
Самостоятельная работа по проработке лекционного материала (60% от объема лекций)	6	1,
Самостоятельная работа по подготовке к лабораторно-практическим занятиям (60% от объема аудиторных занятий)	13	6
Работа над темами (вопросами), вынесенными на самостоятельное изучение	29	59
Самостоятельная работа по видам индивидуальных заданий : под-	10	20

Примечание: *осуществляется на аудиторных занятиях

4.2 Общая структура дисциплины и виды учебной работы

Наименование модулей и раз-	Объемы видов учебной работы по формам обучения, час								ıc	
делов дисциплины	:	Очная	форма	обучен	ия	3	аочн	ая форм	а обучен	шя
	Всего	Лекции	Лабораторно- практ.занятия	Внеаудиторная работа и пр.атт.	Самостоятельная работа	Beero	Лекции	Лабораторно- практ. занятия	Внеаудиторная работа и пр.атт.	Самостоятельная работа
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Модуль 1. «Основы теории и организации управления»	46	5	11	8	22	45	1	6	6	32
1. Сущность и содержание управления в АПК. Предмет и методы науки управления.	6	1	1		4	5	1	-		4
2. Развитие науки и практики управления в развитых странах и Российской Федерации.	3	-	1		2	4	-	-		4
3. Формирование и функционирование систем управления.	4	1	1		2	5	-	1		4
4. Функции управления сельско- хозяйственным производством.	4	1	1	панпп	2	5	-	1	ıaılını	4
5. Структура управления производством в АПК.	4	1	1	Консультации	2	5		1	Консультации	4
6. Структура и функции органов управления АПК.	5	-	1	Кол	4	5	-	1	Kor	4
7. Основы управления различ- ными организационно- правовыми формами хозяйство- вания в АПК.	4	1	1		2	5	-	1		4
8. Эффективность управления производством в системе АПК	4	-	2		2	5	-	1		4
Итоговое занятие по модулю <i>1</i>	4	-	2		2	-	-	-		-
Модуль 2. «Организация управ-	44	5	11	10	18	29	1	4	4	24
ленческой деятельности» 1. Нормативно-правовое обеспечение управленческой деятельности.	4	1	1	10	2	3	-	1	-	2
2. Система методов управления.	4	1	1		2	2	1		-	4
3. Кадры управления.	3	-	1		2	2	-	-		2
4. Организация управленческого труда руководителя.	3	=	1	nn'n	2	2	-	1	nn'n	2
5. Информационное обеспечение системы управления.	3	-	1	Консультации	2	2	-	-	Консультации	2
6. Управленческие решения.	4	1	1	онс	2	5	-	1	ОНС	4
7. Оперативное управление и диспетчеризация.	4	1	1	K	2	4	=	-	K	4
8. Особенности управления отраслями и обслуживающими подразделениями	5	1	2		2	3	-	1		2
Итоговое занятие по модулю2	4		2		2	2		_		2
Подготовка реферата в форме презентации (контрольной работы)	10	_	>	-1	10	20	-	-	-	20
Зачет	4	-	-	-	4	4	-	-	-	4

4.3 Структура и содержание дисциплины по формам обучения

наименование модулей и раз-	Объемы видов учебной работы по формам обучения, час								ıc	
делов дисциплины	8	Очная	форма	обучен	ия	3	аочн	ая форм	а обуче	ния
	Beero	Лекции	Лабораторно- практ.занятия	Внеаудиторная работа и пр.атт.	Самостоятельная работа	Beero	Лекции	Лабораторно- практ. занятия	Внеаудиторная работа и пр.атт.	Самостоятельная работа
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Модуль 1. «Основы теории и организации управления»	46	5	11	8	22	45	1	6	6	32
1. Сущность и содержание управления в АПК. Предмет и методы науки управления.	6	1	1		4	5	1	-		4
1.1.Сущность и содержание управления в АПК.	2	-	1		1	2	-	-		2
1.2.Предмет и задачи науки управления	2	-	-		2	1	-	_		1
1.3.Принципы управления производством	2	1	н		1	1	=	-		1
2. Развитие науки и практики управления в развитых странах и Российской Федерации.	3	-	1		2	4	-			4
2.1.Становление и развитие науки управления	1	-	1		-	1	-	-		1
2.2.Современные школы управления	1	-	-		1	2	-	-		2
2.3.Российский опыт развития науки и управления	1	-	-		1	1	-	-		1
3. Формирование и функциони- рование систем управления.	4	1	1		2	5	-	1		4
3.1.Сущность системы управления	1	-	-	пппричиск	1	2	-	_	ультации	2
3.2.Формирование систем управления предприятиями	2	1	-	сульп	1	2	-	1	сульп	1
3.3. Функционирование систем управления	1	-	1	Конс	I	1	-	-	Конс	1
4. Функции управления сельско- хозяйственным производством.	4	1	1		2	5	-	1		4
4.1.Понятие и значение функций управления	1	1	-		-	1	-	-		1
управления 4.2.Общие (основные) функции управления	1	-	-		1	1	-	-		1
4.3.Конкретные функции управления сельскохозяйственным	1	-	н		1,	1	-	-		1
производством 4.4.Регламентация функций управления.	1	-	1		-	2	-	1		1
5. Структура управления про- изводством в АПК.	4	1	1		2	4	-	-		4
5.1.Понятие структуры управления	1		-		1	2	-	-		2
5.2.Требования к структуре управления	1	1	-		-	1	-	-		1
5.3.Основные типы структур	2	-	1		1	1	-	-		1

Наименование модулей и раз-	Объемы видов учебной работы по формам обучения, час									c
делов дисциплины		Очная	форма	обучен	ия	3	аочн	ая форм	а обучен	ия
	Beero	Лекции	Лабораторно- практ.занятия	Внеаудиторная работа и пр.атт.	Самостоятельная работа	Beero	Лекции	Лабораторно- практ. занятия	Внеаудиторная работа и пр.атт.	Самостоятельная работа
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
управления										
6. Структура и функции орга- нов управления АПК.	5	-	1		4	5	ı	1		4
6.1. Агропромышленный ком- плекс как объект управления	3	-	1		2	3	-	1		2
6.2. Федеральный уровень госу- дарственного управления	1	-	-		1	1	•	ı		1
6.3. Региональный и районный уровни государственного управ- ления	1	-	-		1	1	=	J		1
7. Основы управления различ- ными организационно- правовыми формами хозяй- ствования в АПК.	4	1	1		2	5	ı	1		4
7.1. Управление в государственных унитарных предприятиях	1	1	-		-	2	-	1		1
7.2. Управление в хозяйственных товариществах и обществах	1	-	1		-	1	-	-	,	1
7.3. Управление в производственных кооперативах	1	-	+		1	1		-		1
7.4. Управление крестьянскими (фермерскими) хозяйствами и их ассоциациями	1	-	-		1	1		-		1
8. Эффективность управления производством в системе АПК	4	-	2		2	4	-	-	1	4
8.1.Сущность эффективности управления	1	-	-		1	1	1	1		1
8.2.Факторы, влияющие на оценку эффективности управления	1	-	ж		1	1	=	Į.		1
8.3. Требования и подходы к оценке эффективности управле- ния	1	-	1		ш,	1	ı	_		1
8.4.Методика оценки эффектив- ности управления сельскохозяй- ственным производством	1	-	1		-	1	1	-		1
Итоговое занятие по модулю 1	4	=	2		2	=	-	-		-
Модуль 2. «Организация управленческой деятельности»	44	5	11	10	18	29	1	4	4	24
1. Нормативно-правовое обес- печение управленческой дея- тельности.	4	1	1	nn	2	3	-	1	nn	2
1.1.Права, обязанности и ответственность руководителя	2	1	_	Консультации	1	2	-	1	Консультации	1
1.2.Форма контроля за деятельностью руководителя. Стимулирование деятельности руководителей	2	-	1	Консу.	1	1	-	-	Консу.	1

Наименование модулей и раз-	Объемы видов учебной работы по формам обучения, час									c
делов дисциплины		Очная форма обучения Заочная форма обучения						ия		
	Всего	Лекции	Лабораторно- практ.занятия	Внеаудиторная работа и пр.атт.	Самостоятельная работа	Beero	Лекции	Лабораторно- практ. занятия	Внеаудиторная работа и пр.атт.	Самостоятельная работа
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2. Система методов управления.	4	1	1		2	5	1	-		4
2.1.Организационно- распорядительные (администра- тивные) методы управления	1	1	-		-	3	1	-		2
2.2. Экономические методы управления	2	-	1		1	1	-	-		1
2.3.Социально-психологические методы управления	1	-	-		1	1	-	-		1
3. Кадры управления.	3	-	1		2	2	-	-		2
3.1. Кадры управления и их роль. Принципы кадровой политики	1		1		-	1	-	-		1
3.2.Оценка кадров управления	1	-	-		1	1	-	-		1
3.3. Требования к профессиональным и личным качествам руководителя. Пути совершенствования	1	-	-		1	-	-	-		-
4. Организация управленческого труда руководителя.	3	-	1		2	3	-	1		2
4.1. Научная организация управленческого труда	1	-	1		-	2	-	1		1
4.2. Распределение обязанностей между работниками управления. Планирование управленческого труда	1	-	-		1	-	-	-		-
4.3.Организация рабочего места руководителя	-	-	-		-	-,	-	-	,	-
4.4. Нормирование, мотивация и оплата управленческого труда.	1	_	_		1	1	-	-		1
5. Информационное обеспече- ние системы управления.	3	-	1		2	2	-	-	:	2
5.1.Понятие и классификация информации	2	-	1		1	1	-	-		1
5.2. Уровень информационного обеспечения и внутренняя система информации	1	-			1	1	-	-		1
6. Управленческие решения.	4	1	1		2	5	-	1		4
6.1. Сущность и классификация управленческих решений	1	1	-		-	1	-	-		1
6.2.Процесс принятия управлен- ческих решений	1	-	-		1	2	-	1		1
6.3.Факторы, влияющие на принятие управленческих решений	1	_	_		1	1	-	-		1
6.4.Методы принятий решений	1	-	1		-	1	-	_		1
7. Оперативное управление и диспетчеризация.	4	1	1		2	4	-	=		4
7.1.Суть оперативного управления и пути его совершенствова-	1	1	-		-	2	-	-		2

Наименование модулей и раз-	Объемы видов учебной работы по формам обучения, час								c		
делов дисциплины		Очная форма обучения						Заочная форма обучения			
	Всего	Лекции	Лабораторно- практ.занятия	Внеаудиторная работа и пр.атт.	Самостоятельная работа	Всего	Лекции	Лабораторно- практ. занятия	Внеаудиторная работа и пр.атт.	Самостоятельная работа	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
ния											
7.2.Организация диспетчерской службы и ее функции	2	-	1		1	1	-	-		1	
7.3.Технические средства диспетчерской службы	1	-	-		1	1	-	-		1	
8. Особенности управления отраслями и обслуживающими подразделениями	5	1	2		2	3	-	1		2	
8.1. Управление отраслью растениеводства	1	1	-		-	1	-	-		1	
8.2. Управление отраслью животноводства	1	=	1		-	-	-	-		-	
8.3. Управление машинно- тракторным парком	1	-	-		1	1	-	-		1	
8.4. Управление ремонтными, транспортными и строительными подразделениями	2	-	1		1	1	-	1		-	
Итоговое занятие по модулю2	4	-	2		2	2	-	-		2	
Подготовка реферата в форме презентации (контрольной работы)	10	-	-	-	10	20	-	-	-	20	
Зачет	4	-	-	-	4	4	-	=	-	4	

V. ОЦЕНКА ЗНАНИЙ И ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕ-НИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

5.1. Формы контроля знаний, рейтинговая оценка и формируемые компетенции (дневная форма обучения)

10 - 10 - 10 - 10 - 10 - 10 - 10 - 10 -	тогондин (дновния ф									
No	I		06	Объем учебной работы, час.					<u>5</u>	-1e-
п/п	модулей и блоков	Формируемые компетенции	Общая трудоемкость	Лекции	Лаборпракт. занятия	Внеаудиторн. раб. и промежут.аттест.	Самост. работа	Форма контроля знаний	Минимальное количе- ство баллов	Максимальное количе ство баллов
Всего по дисциплине			108	10	22	18	58	Зачет	51	100
I. Pye	І. Рубежный рейтинг							Сумма	31	60
								баллов за		
								модули		
Модуль 1. Основы теории и орга-			46	5	11	8	22		15	30
низации управления										
1.	5		6	1	1		4	Устный	1	3
управления в АПК. Предмет		3,10	U	1	L		+	опрос		

						Ι				
2.	и методы науки управления Развитие науки и практики управления в развитых странах и Российской Федерации	ПК- 3,10	3	-	1		2	Устный опрос	2	3
3.	Формирование и функционирование систем управления	и функциони- ПК-			2	Устный опрос, тестирова- ние	2	3		
4.	Функции управления сельскохозяйственным производством	ПК- 3,10, 22	4	1	1		2	Тестиро- вание, подготов- ка рефератов	2	3
5.	Структура управления производством в АПК	ПК - 3,10,	4	1	1		2	Устный опрос, тестирова-	2	3
6.	Структура и функции органов управления АПК	ПК- 3,10	5	-	1		4 Устный опрос, тестирование		2	3
7.	Основы управления различными организационноправовыми формами хозяйствования в АПК	ПК-3 ПК-22	4	1	1		2	Тестиро- вание, подготов- ка рефератов	2	3
8.	Эффективность управления производством в системе АПК	ПК- 3,10,22	4	-	2		2	Тестиро- вание, подготов- ка рефератов	1	3
	овый контроль знаний по те- модуля 1	ПК-22	4	-	2		2	Тестовый контроль	1	6
Мод	уль 2. Организация управ- еской деятельности		44	5	11	10	18	•	16	30
9.	Нормативно-правовое обес- печение управленческой дея- тельности	ПК- 3,10,22	4	1	1		2	Тестиро- вание, подготов- ка рефератов	2	3
10.	Система методов управления	ПК- 3,10	4	1	1		2	Устный опрос, тестирова-	1	3
11.	Кадры управления	ПК - 3,10	3	-	1		2	Устный опрос, тестирова-	2	3
12.	Организация управленческо- го труда руководителя	ПК - 3,10	3	-	1		2	Устный опрос, тестирова-	1	3
13.	Информационное обеспечение системы управления	ПК - 3,10	3	-	1		2	Устный опрос, тестирование	2	3
14.	Управленческие решения	ПК- 3,10	4	1	1		2	Устный опрос, тестирова- ние	1	3
15.	Оперативное управление и	ПК-	4	1	1		2	Устный	2	3

	диспетчеризация	3,10						опрос, тестирова- ние		
16.	Особенности управления отраслями и обслуживающими подразделениями	ПК- 3,10,22	5	1	2		2	Тестиро- вание, подготов- ка рефератов	2	3
1	Итоговый контроль знаний по темам модуля 2		4	-	2		2	Тестовый контроль	3	6
II.	Творческий рейтинг	ПК-22	10	-	-	-	10		2	5
III	Рейтинг личностных качеств								3	10
IV .	Рейтинг сформирован- ности прикладных практических требо- ваний								+	+
V.	Промежуточная ат- тестация		4	-	ı	-	4	Зачет	15	25

5.2. Оценка знаний студента

5.2.1. Основные принципы рейтинговой оценки знаний

Оценка знаний по дисциплине осуществляется согласно Положению о балльнорейтинговой системе оценки обучения в ФГБОУ Белгородского ГАУ.

Уровень развития компетенций оценивается с помощью рейтинговых баллов.

Рейтинги	Характеристика рейтингов	Макси- мум баллов
Рубежный	Отражает работу студента на протяжении всего периода изучения дисциплины. Определяется суммой баллов, которые студент получит по результатам изучения каждого модуля.	60
Творческий	Результат выполнения студентом индивидуального творческого задания различных уровней сложности, в том числе, участие в различных конференциях и конкурсах на протяжении всего курса изучения дисциплины.	5
Рейтинг лич- ностных качеств	Оценка личностных качеств обучающихся, проявленных ими в процессе реализации дисциплины (модуля) (дисциплинированность, посещаемость учебных занятий, сдача вовремя контрольных мероприятий, ответственность, инициатива и др.)	10
Рейтинг сформированности прикладных практических требований	Оценка результата сформированности практических навыков по дисциплине (модулю), определяемый преподавателем перед началом проведения промежуточной аттестации и оценивается как «зачтено» или «не зачтено».	+
Промежуточная аттестация	Является результатом аттестации на окончательном этапе изучения дисциплины по итогам сдачи зачета или экзамена. Отражает уровень освоения информационно-теоретического компонента в целом и основ практической деятельности в частности.	25

Итоговый	рей-	Определяется путём суммирования всех рейтингов	100
тинг			100

Итоговая оценка компетенций студента осуществляется путём автоматического перевода баллов общего рейтинга в стандартные оценки:

Не зачтено	Зачтено	Зачтено	Зачтено
менее 51 балла	51-67 баллов	67,1-85 баллов	85,1-100 баллов

5.2.3. Критерии оценки знаний студента на зачете

Зачет проводится для проверки выполнения студентом лабораторных, курсовых работ, усвоения учебного материала лекционных курсов, практических и семинарских занятий, прохождения всех видов практики и выполнения в процессе этих практик всех учебных поручений в соответствии с утвержденной программой. Для дисциплин и видов учебной работы студента, по которым формой итогового отчета является зачет, определена оценка «зачтено», «незачтено». Оценка выставляется по результатам учебной работы студента в течение семестра или итогового собеседования на последнем занятии.

Зачеты по практическим и лабораторным работам принимаются по мере их выполнения. По отдельным дисциплинам зачеты могут проводиться в виде контрольных работ, выполнения практических заданий, рефератов.

Зачеты по семинарским занятиям принимаются с учетом работы студента в семестре, а также представленных рефератов, докладов и т.п.

5.3. Фонд оценочных средств. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки формируемых компетенций по дисциплине (приложение 2)

VI. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИС-ЦИПЛИНЫ

6.1. Основная литература

1. Добрунова, А. И. Управление в АПК : учебное пособие / А. И. Добрунова ; БелГСХА им. В.Я. Горина. - 5-е изд., перераб. и доп. - Белгород : Изд-во БелГСХА им. В.Я. Горина, 2013. - 205 с.Режим доступа: http://lib.belgau.edu.ru/cgi-bin/irbis64r plus/cgiirbis 64 ft.exe

6.2. Дополнительная литература

1.Добрунова, А. И. Управление АПК (практикум): учебное пособие для студентов обучающихся по специальности 080502.52 "Экономика и управление на предприятии АПК" / А. И. Добрунова, Г. И. Худобина; БелГСХА им. В.Я. Горина. - Белгород: Изд-во БелГСХА им. В.Я. Горина, 2012. - 154 с. Режим доступа: http://lib.belgau.edu.ru/cgi-bin/irbis64r plus/cgiirbis 64 ft.exe

6.2.1 Периодические издания

Не предусмотрены

6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Самостоятельная работа студентов заключается в инициативном поиске информации о наиболее актуальных проблемах, которые имеют большое практическое значение и явля-

ются предметом научных дискуссий в рамках изучаемой дисциплины.

Самостоятельная работа планируется в соответствии с календарными планами рабочей программы по дисциплине и в методическом единстве с тематикой учебных аудиторных занятий.

6.3.1. Методические указания по освоению дисциплины

Организация деятельности студента
Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фик-
сировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; по-
мечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка
терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с
выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, ма-
териал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ
в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удается разобрать-
ся в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподава-
телю на консультации, на практическом занятии.
Проработка рабочей программы, уделяя особое внимание целям и зада-
чам структуре и содержанию дисциплины. Конспектирование источни-
ков. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным во-
просам, просмотр рекомендуемой литературы, работа с текстом (методи-
ка полевого опыта), решение задач по алгоритму и решение ситуацион-
ных задач Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме.
Знакомство с электронной базой данных кафедры морфологии и физио-
логии, основной и дополнительной литературой, включая справочные
издания, зарубежные источники, конспект основных положений, терми-
нов, сведений, требующих для запоминания и являющихся основопола-
гающими в этой теме. Составление аннотаций к прочитанным литератур-
ным источникам и др. Решение ситуационных задач по своему индивиду-
альному варианту, в которых обучающемуся предлагают осмыслить
реальную профессионально-ориентированную ситуацию, необхо-
димую для решения данной проблемы.
Тестирование - система стандартизированных заданий, позволяющая
автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обуча-
ющегося. Контрольная работа - средство проверки умений применять полученные
знания для решения задач определенного типа по теме или разделу.
При подготовке к экзамену/зачету необходимо ориентироваться на кон-
спекты лекций, рекомендуемую литературу, полученные навыки по ре-
шению ситуационных задач

Приступая к изучению дисциплины, обучающимся необходимо внимательно ознакомиться с тематическим планом занятий, списком рекомендованной литературы.

Преподавание дисциплины предусматривает: лекции, практические занятия, самостоятельную работу (изучение теоретического материала; подготовка к практическим занятиям; выполнение домашних заданий, в т.ч. рефераты, доклады, эссе; индивидуальные расчеты по методическим указаниям к изучению дисциплины, решение задач, выполнение тестовых заданий, курсовых работ, устным опросам, зачетам, экзаменам и пр.), консультации преподавателя.

Лекции по дисциплине читаются как в традиционной форме, так и с использованием активных форм обучения. Главной задачей каждой лекции является раскрытие сущности темы и анализ ее главных положений. Рекомендуется на первой лекции довести до внимания студентов структуру курса и его разделы, а также рекомендуемую литературу. В дальнейшем указывать начало каждого раздела, суть и его задачи, а, закончив изложение, подводить итог по этому разделу, чтобы связать его со следующим. Содержание лекций определяется рабочей программой курса. Каждая лекция должна охватывать определенную тему курса и представлять собой логически вполне законченную работу. Лучше сократить тему, но не допускать перерыва ее в таком месте, когда основная идея еще полностью не раскрыта. Для максимального усвоения дисциплины рекомендуется изложение лекционного материала с элементами обсуждения. Лекционный материал должен быть снабжен конкретными примерами. Целями проведения практических занятий являются: установление связей теории с практикой в форме экспериментального подтверждения положений теории; развитие логического мышления; умение выбирать оптимальный метод решения: обучение студентов умению анализировать полученные результаты; контроль самостоятельной работы обучающихся по освоению курса.

Каждое практическое занятие целесообразно начинать с повторения теоретического материала, который будет использован на нем. Для этого очень важно четко сформулировать цель занятия и основные знания, умения и навыки, которые студент должен приобрести в течение занятия. На практических занятиях преподаватель принимает решенные и оформленные надлежащим образом различные задания, он должен проверить правильность их оформления и выполнения, оценить глубину знаний данного теоретического материала, умение анализировать и решать поставленные задачи, выбирать эффективный способ решения, умение делать выводы.

В ходе подготовки к практическому занятию обучающимся следует внимательно ознакомиться с планом, вопросами, вынесенными на обсуждение, изучить соответствующий лекционный материал, предлагаемую литературу. Нельзя ограничиваться только имеющейся учебной литературой (учебниками и учебными пособиями). Обращение к монографиям, статьям из специальных журналов, хрестоматийным выдержкам, а также к материалам средств массовой информации позволит в значительной мере углубить проблему, что разнообразит процесс ее обсуждения. С другой стороны, обучающимся следует помнить, что они должны не просто воспроизводить сумму полученных знаний по заданной теме, но и творчески переосмыслить существующее в современной науке подходы к пониманию тех или иных проблем, явлений, событий, продемонстрировать и убедительно аргументировать собственную позицию.

Теоретический материал по тем темам, которые вынесены на самостоятельное изучение, обучающийся прорабатывает в соответствии с вопросами для подготовки к экзамену или зачету. Пакет заданий для самостоятельной работы выдается в начале семестра, определяются конкретные сроки их выполнения и сдачи. Результаты самостоятельной работы контролируются преподавателем и учитываются при аттестации обучающегося (при сдаче зачета, экзамена). Задания для самостоятельной работы составляются, как правило, по темам и вопросам, по которым не предусмотрены аудиторные занятия, либо требуется дополнительно проработать и проанализировать рассматриваемый преподавателем материал в объеме запланированных часов.

Для закрепления теоретического материала обучающиеся выполняют различные задания (тестовые задания, рефераты, задачи, кейсы, эссе и проч.). Их выполнение призвано обратить внимание обучающихся на наиболее сложные, ключевые и дискуссионные аспекты изучаемой темы, помочь систематизировать и лучше усвоить пройденный материал. Такие задания могут быть использованы как для проверки знаний обучающихся преподавателем в ходе проведения промежуточной аттестации на практических занятиях, а также для самопроверки знаний обучающимися.

При самостоятельном выполнении заданий обучающиеся могут выявить тот круг во-

просов, который усвоили слабо, и в дальнейшем обратить на них особое внимание. Контроль самостоятельной работы обучающихся по выполнению заданий осуществляется преподавателем с помощью выборочной и фронтальной проверок на практических занятиях.

Консультации преподавателя проводятся в соответствии с графиком, утвержденным на кафедре. Обучающийся может ознакомиться с ним на информационном стенде. При необходимости дополнительные консультации могут быть назначены по согласованию с преподавателем в индивидуальном порядке.

Примерный курс лекций, содержание и методика выполнения практических заданий, методические рекомендации для самостоятельной работы содержатся в УМК дисциплины.

6.3.2. Видеоматериалы

Не предусмотрены

6.4. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы

	Электронные ресурсы свободного доступа
http://elibrary.ru/defaultx.asp	Всероссийский институт научной и технической информации
http://www2.viniti.ru	Научная электронная библиотека
http://www.fasi.gov.ru/	Федеральное агентство по науке и инновациям.
http://www.mcx.ru/	Министерство сельского хозяйства РФ
http://www.agro.ru/news/main _aspx	Агропромышленный комплекс. Новости агротехники, агрохимии, животноводства, растениеводства, переработки сельхозпродукции и т.д. Отраслевая доска объявлений. Календарь выставок. Блоги.
http://www.iqlib.ru/	Электронно - библиотечная система, образовательные и просветительские издания.
http://www.scirus.com/	Научная поисковая система Scirus, предназначенная для поиска научной информации в научных журналах, персональных страницах ученых, сайтов университетов на английском и русском языках.
http://www.scintific.narod.ru/	Научные поисковые системы: каталог научных ресурсов, ссылки на специализированные научные поисковые системы, электронные архивы, средства поиска статей и ссылок.
http://www.ras.ru/	Российская Академия наук: структура РАН; инновационная и научная деятельность; новости, объявления, пресса.
http://nature.web.ru/	Российская Научная Сеть: информационная система, нацеленная на доступ к научной, научно-популярной и образовательной информации.
http://www.extech.ru/library/s pravo/grnti/	Государственный рубрикатор научно-технической информации (ГРН-ТИ) - универсальная классифика-ционная система областей знаний по научно-технической информации в России и государствах СНГ.
http://www.cnshb.ru/	Центральная научная сельскохозяйственная библиотека
http://www.agroportal.ru	АГРОПОРТАЛ. Информационно-поисковая система АПК.
http://www.rsl.ru	Российская государственная библиотека
http://www.edu.ru	Российское образование. Федеральный портал

http://n-t.ru/	Электронная библиотека «Наука и техника»: книги, статьи из журналов, биографии.
http://www.nauki-online.ru/	Науки, научные исследования и современные технологии
http://www.aonb.ru/iatp/guide/ library.html	Полнотекстовые электронные библиотеки
	Ресурсы ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ
http://lib.belgau.edu.ru	Электронные ресурсы библиотеки ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ
http://ebs.rgazu.ru/	Электронно-библиотечная система (ЭБС) "AgriLib"
http://znanium.com/	ЭБС «ZNANIUM.COM»
http://e.lanbook.com/books/	Электронно-библиотечная система издательства «Лань»
http://www.garant.ru/	Информационное правовое обеспечение «Гарант» (для учебного процесса)
http://www.consultant.ru	СПС Консультант Плюс: Версия Проф
http://www2.viniti.ru/ http://window.edu.ru/catalog/	Полнотекстовая база данных «Сельскохозяйственная библиотека знаний» - БД ВИНИТИ РАН Информационная система «Единое окно доступа к информационным ресурсам»

VII. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ 7.1. Специальные помещения, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории

Наименование специальных помещений и	Оснащенность специальных помещений и		
помещений для самостоятельной работы	помещений для самостоятельной работы		
Учебная аудитория для проведения занятий	Доска настенная, специализированная ме-		
лекционного типа: №1	бель, трибуна, Комплект мультимедийного		
	оборудования для лекционных залов ноут-		
	бук ASUS, экран настенный SereenMedia		
	305х229 с настенным электроприводом,		
	проектор Epson EBx18, колонки Microlab.		
Учебная аудитория для проведения занятий	Специализированная мебель, мультимедий-		
семинарского типа, курсового проектирова-	ное оборудование: проектор EPSON EB-		
ния, групповых и индивидуальных консуль-	X11; экран ScreenMedia; колонки Microlab;		
таций, текущего контроля и промежуточной	доска настенная, кафедра		
аттестации: № 201			
Помещения для самостоятельной работы	Специализированная мебель; комплект		
обучающихся с возможностью подключе-	компьютерной техники в сборе (системный		
ния к Интернету и обеспечением доступа в	блок: Asus P4BGL-MX\Intel Celeron, 1715		
электронную информационно-	MHz\256 M6 PC2700 DDR		
образовательную среду Белгородского ГАУ	SDRAM\ST320014A (20 Гб, 5400 RPM,		
(читальные залы библиотеки)	Ultra-ATA/100)\ NEC CD-ROM CD-		
	3002A\Intel(R) 82845G/GL/GE/PE/GV		
	Graphics Controller, монитор: Proview		

777(N) / 786(N) [17" CRT], клавиатура, мышь.) в количестве 10 единиц с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечения доступа в электронную информационнообразовательную среду Белгородского ГАУ; настенный плазменный телевизор SAMSUNG PS50C450B1 Black HD (диагональ 127 см); аудиовидео кабель HDMI

7.2. Комплект лицензионного программного обеспечения

**	
Наименование специальных помещений и	Оснащенность специальных помещений и
помещений для самостоятельной работы	помещений для самостоятельной работы
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: №1	MS Windows WinStrtr 7 Acdmc Legalization RUS OPL NL. Договор №180 от 12.02.2011.
	Срок действия лицензии – бессрочно; MS Office Std 2010 RUS OPL NL Асdmc. Договор №180 от 12.02.2011. Срок действия лицензии – бессрочно; Anti-virus Kaspersry Endpoint Security для бизнеса (Сублицензионный договор №42 от 06.12.2019) - 522 лицензия. Срок действия лицензии по 01.01.2021
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: № 201	MS Windows WinStrtr 7 Acdmc Legalization RUS OPL NL. Договор №180 от 12.02.2011. Срок действия лицензии – бессрочно; MS Office Std 2010 RUS OPL NL Acdmc. Договор №180 от 12.02.2011. Срок действия лицензии – бессрочно; Anti-virus Kaspersry Endpoint Security для бизнеса (Сублицензионный договор №42 от 06.12.2019) - 522 лицензия. Срок действия лицензии по 01.01.2021
Помещения для самостоятельной работы обучающихся с возможностью подключения к Интернету и обеспечением доступа в электронную информационнообразовательную среду Белгородского ГАУ (читальные залы библиотеки)	Місгоѕоft Imagine Premium Electronic Software Delivery. Сублицензионный договор №937/18 на передачу неисключительных прав от 16.11.2018. Срок действия лицензии - бессрочно. MS Office Std 2010 RUSOPLNL Acdmc. Договор №180 от 12.02.2011. Срок действия лицензии — бессрочно. Anti-virus Kaspersry Endpoint Security для бизнеса (Сублицензионный договор №42 от 06.12.2019) - 522 лицензия. Срок действия лицензии по 01.01.2021. Информационно правовое обеспечение "Гарант" (для учебного процесса). Договор №ЭПС-12-119 от 01.09.2012. Срок действия - бессрочно. СПС КонсультантПлюс: Версия Проф. Консультант Финансист. КонсультантПлюс: Консультации для бюджетных организаций.

Договор от 01.01.2017. Срок действия - бес-
срочно.

7.3. Электронно-библиотечные системы и электронная информационно-образовательная среда обеспечивающие одновременный доступ не менее 25 процентов обучающихся по программе 19.04.03 Продукты питания животного происхождения:

ЭБС «ZNANIUM.COM», договор на оказание услуг № 0326100001919000019 с Обществом с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ» от 11.12.2019

- ЭБС «AgriLib», лицензионный договор №ПДД 3/15 на предоставление доступа к электронно-библиотечной системе ФГБОУ ВПО РГАЗУ от 15.01.2015
- ЭБС «Лань», договор №27 с Обществом с ограниченной ответственностью «Издательство Лань» от 03.09.2019
- ЭБС «Руконт», договор №ДС-284 от 15.01.2016 с открытым акционерным обществом «ЦКБ»БИБКОМ», с обществом с ограниченной ответственностью «Агентство «Книга-Сервис»

VIII. ПРИЛОЖЕНИЯ

СВЕДЕНИЯ О ДОПОЛНЕНИИ И ИЗМЕНЕНИИ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ НА 20_/20_ УЧЕБНЫЙ ГОД

Управление на предприятиях агропромышленного комплекса дисциплина (модуль) 19.04.03 Продукты питания животного происхождения

направление подготовки/специальность ДОПОЛНЕНО (с указанием раздела РПД) ИЗМЕНЕНО (с указанием раздела РПД) УДАЛЕНО (с указанием раздела РПД) Реквизиты протоколов заседаний кафедр, на которых пересматривалась программа Кафедра технологии сырья и про-Кафедра организации и управления дуктов животного происхождения дата Дата Методическая комиссия технологического факультета «___»_____ 20__ года, протокол №_____ Председатель методкомиссии Декан технологического факультета Трубчанинова Н.С.

«___» _____ 20__ г.

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина» (ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ)

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ для проведения промежуточной аттестации обучающихся

по дисциплине **Управление на предприятиях агропромышленного комплекса**

направлению подготовки 19.04.03 Продукты питания животного происхождения направленность (профиля) Технология мясных и молочных продуктов

1.Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Код контро-	Формулировка кон-	Этап (уро-	Планируемые результаты обучения	Наименование моду-	ие моду- Наименование оценочного средст	
лируемой	тролируемой компе-	вень) освое-		лей и (или) разделов	Текущий кон-	Промежуточная
компетенции	тенции	ния компе-		дисциплины	троль	аттестация
ПК-3	способность ори- ентироваться в	тенции Первый этап (пороговой	Знать: характеристики и механизмы процессов постановки задачи и	Модуль 1 «Основы	устный опрос	вопросы к зачёту
	постановке задачи и определять, ка-	уровень)	определения, каким образом следует искать средства ее решения	теории и организа- ции управления»		
	ким образом сле- дует искать сред- ства ее решения			Модуль 2 «Организация управленческой деятельности»	устный опрос	вопросы к зачёту
		Второй этап (продвину- тый уро- вень)	Уметь: разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения.	Модуль 1 «Основы теории и организации управления»	устный опрос	вопросы к зачёту
				Модуль 2 «Организация управленческой деятельности»	устный опрос	вопросы к зачёту
		Третий этап (высокий уровень)	Владеть: приемами постановки задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения	Модуль 1 «Основы теории и организа- ции управления»	устный опрос	вопросы к зачёту
				Модуль 2 «Организация управленческой деятельности»	ситуационные задачи	
ПК-10	способность орга-	Первый этап	Знать: приемы и методы работы с	Модуль 1 «Осно-	устный опрос	вопросы к зачёту

низовать работу коллектива ис- полнителей, при- нимать решения в условиях спектра мнений, опреде- лять порядок вы- полнения работ	(пороговой уровень)	персоналом, методы оценки качества и результативности труда персонала	вы теории и организации управления» Модуль 2 «Организация управленческой деятельности»	устный вопрос устный опрос	вопросы к зачёту
	Второй этап (продвину- тый уро- вень)	Уметь: применять приемы и методы работы с персоналом, методы оценки качества и результативности труда персонала	Модуль 1 «Основы теории и организации управления» Модуль 2 «Организация управленизация управленческой деятельности»	устный опрос устный опрос	вопросы к зачёту
	Третий этап (высокий уровень)	Владеть: приемами и методами работы с персоналом, методами оценки качества и результативности труда персонала	Модуль 1 «Основы теории и организации управления» Модуль 2 «Орга-	устный опрос	вопросы к зачёту
			низация управ- ленческой дея- тельности»	устный опрос ситуационные задачи	-

2.Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Планируемые результаты обучения (показатели дости-	Уровни и критерии оценивания результатов обучения, шкалы оценивания				
жения заданного уровня компетенции)	Компетентность не сформирована	Пороговый уровень ком- петентности	Продвинутый уровень компетентности	Высокий уровень	
	Незачет	Зачет	Зачет	Зачет	
способность ориентироваться в постановке задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения	Не способен ориентироваться в постановке задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения	Частично способен ориентироваться в постановке задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения	В основном способен ориентироваться в постановке задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения	Полностью способен ори- ентироваться в постановке задачи и определять, ка- ким образом следует ис- кать средства ее решения	
Знать: характеристики и механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения	Не знает характеристики и механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения.	Частично знает характеристики и механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения.	В целом знает характеристики и механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения.	Знает характеристики и механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения.	
Уметь: разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения.	Не умеет разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения	Частично умеет разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения	В целом умеет разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения	Способен на практике разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения	
Владеть: приемами постановки задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения	Не владеет приемами по- становки задачи и опреде- лять, каким образом следует искать средства ее решения	Частично владеет приема- ми постановки задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения	Владеет приемами по- становки задачи и опре- делять, каким образом следует искать средства ее решения	Свободно владеет приема- ми постановки задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения	
способность организовать ра- боту коллектива исполнителей, принимать решения в условиях спектра мнений, определять порядок выполнения работ;	способность организовать работу коллектива исполнителей, принимать решения в условиях спектра мнений, определять порядок выполнения работ не сформирована	способность организовать работу коллектива исполнителей, принимать решения в условиях спектра мнений, определять порядок выполнения работ сформирована частично	способен организовать работу коллектива исполнителей, принимать решения в условиях спектра мнений, определять порядок выполнения работ;	Может на практике организовать работу коллектива исполнителей, принимать решения в условиях спектра мнений, определять порядок выполнения работ	
	обучения (показатели достижения заданного уровня компетенции) способность ориентироваться в постановке задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения Знать: характеристики и механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения Уметь: разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения. Владеть: приемами постановки задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения способность организовать работу коллектива исполнителей, принимать решения в условиях спектра мнений, определять	компетенции) Способность ориентироваться в постановке задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения Знать: характеристики и механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения Уметь: разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения. Уметь: разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения. Владеть: приемами постановки задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения. Владеть: приемами постановки задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения Владеть: приемами постановки задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения Не умеет разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определять каким образом следует искать средства ее решения Не умеет разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определять каким образом следует искать средства ее решения Компетенцию не сформирована Незчет характеристики и механизмы процессов постановки задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения Не знает характеристики и механизмы процессов постановки задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения Не умеет разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения способность организовать работу коллектива исполнителей, принимать решения в условиях спектра мнений, определять порядок выполнения работ не	компетенции) Компетенции Компетенции Компетенции Компетенцино Каздачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения Компетенцино Компетенцино Компетенцино Частично знает характеристики и частично умеет разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения Компетенцино Частично знает характеристики и частично умеет разрабатывать феханизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения Компетенцино Частично умеет разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения Компетенцино Частично умеет разрабатывать феханизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения Каким образом следует искать средства ее решения Частично умеет разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения Каким образом следует искать средства ее решения Частично умеет разрабатывать механизмы процесс	Втать: характеристики и механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения образом следует искать средства ее решения процессов постановки задачи и определення, каким образом следует искать средства ее решения. В не умест разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определення, каким образом следует искать средства ее решения. В не умест разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определення, каким образом следует искать средства ее решения. В не умест разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определення, каким образом следует искать средства ее решения. В нами образом следует искать средства ее решения. Vметь: разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения. В нами образом следует искать средства ее решения. В нами образом следует искать средства ее решения. Vметь: разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определения, каким образом следует искать средства ее решения. Частично умест разрабатывать механизмы процессов постановки задачи и определьных каким образом следует искать средства ее решения Частично умест разрабаты механизмы процессов постановки задачи и определьных каким образом следует искать средства ее решения Частично владеет приемам постановки задачи и определьных каким образом следует искать средства ее решения Частично владеет приемам постановки задачи и определьных каким образом следует искать средства ее решения Частично владеет приемам постановки задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения Частично владеет приемам постановки задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения Частично владеет приемам постановки задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения Частично владеет приемам постановки задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения Частично владеет приемам постановки задачи и определять работу коллектива и потра	

Т.	THE HADCONSTON MATORILL ON AN	работи с персонатом	методы работы с	приеми и метопи	работы с персоналом,
1	гы с персоналом, методы оцен-	работы с персоналом, методы оценки качества и	_	приемы и методы работы с персоналом,	
1	ки качества и результативности		персоналом, методы оценки качества и	методы оценки качества	методы оценки качества и
	груда персонала	результативности труда	·		результативности труда
		персонала	результативности труда	и результативности	персонала
\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	VALOREA TRANSPORTER TRANSPORTER TO	He was com ways source.	персонала	труда персонала	Viccor manifestati managari
	Уметь: применять приемы и	Не умеет применять приемы	Частично умеет применять	В основном умеет	Умеет применять приемы
1	методы работы с персоналом,	и методы работы с	приемы и методы работы с	приемы и методы	и методы работы с
1	методы оценки качества и ре-	персоналом, методы оценки	персоналом, методы	работы с персоналом,	персоналом, методы
1	зультативности труда персона-	качества и	оценки качества и	методы оценки качества	оценки качества и
J	па	результативности труда	результативности труда	и результативности	результативности труда
		персонала	персонала	труда персонала	персонала
1	Владеть: приемами и метода-	Не владеет приемами и	Частично владеет	В основном владеет	Владеет приемами и
1	ми работы с персоналом, мето-	методами работы с	приемами и методами	приемами и методами	методами работы с
1	дами оценки качества и резуль-	персоналом, методами	работы с персоналом,	работы с персоналом,	персоналом, методами
T	гативности труда персонала	оценки качества и	методами оценки качества	методами оценки	оценки качества и
		результативности труда	и результативности труда	качества и	результативности труда
		персонала	персонала	результативности труда	персонала
				персонала	
ПК-22	способность проектировать	способность проектировать	способность проектировать	в основном способен	Способен проектировать
	научно-исследовательские	научно-исследовательские	научно-исследовательские	проектировать научно-	научно-исследовательские
l p	работы по заданной проблеме	работы по заданной про-	работы по заданной про-	исследовательские рабо-	работы по заданной про-
		блеме не сформирована	блеме сформирована ча-	ты по заданной пробле-	блеме
			стично	ме	
3	Внать: порядок подготовки	Не знает порядок подготов-	Частично знает порядок	В целом знает порядок	Знает порядок подготовки
3	заданий и разработки проект-	ки заданий и разработки	подготовки заданий и раз-	подготовки заданий и	заданий и разработки про-
H	ные решения с учетом фактора	проектные решения с уче-	работки проектные реше-	разработки проектные	ектные решения с учетом
H	неопределенности	том фактора неопределен-	ния с учетом фактора не-	решения с учетом фак-	фактора неопределенности
	-	ности	определенности	тора неопределенности	
3	Уметь: разрабатывать предло-	Не умеет разрабатывать	Частично умеет разрабаты-	Способен разрабатывать	Способен на практике
	жения и мероприятия по реали-	предложения и мероприятия	вать предложения и меро-	предложения и меро-	разрабатывать предложе-
	зации разработанных проектов и	по реализации разработан-	приятия по реализации	приятия по реализации	ния и мероприятия по
l l	программ	ных проектов и программ	разработанных проектов и	разработанных проектов	реализации разработанных
	- Parisit		программ	и программ	проектов и программ
I	Владеть: методикой разработки	Не владеет методикой раз-	Частично владеет методи-	Владеет методикой раз-	Свободно владеет методи-
	нормативных документов по	работки нормативных до-	кой разработки норматив-	работки нормативных	кой разработки норматив-
l l	управлению проектами	кументов по управлению	ных документов по управ-	документов по управле-	ных документов по управ-
	, apasiemo apoentami	проектами	лению проектами	нию проектами	лению проектами

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Первый этап (пороговый уровень)

ЗНАТЬ (помнить и понимать): студент помнит, понимает и может продемонстрировать широкий спектр фактических, концептуальных, процедурных знаний.

1. Перечень вопросов для определения входного рейтинга

- 1. Управленческие революции.
- 2. Возникновение управления. Исторические этапы и формы власти.
- 3. Теория управления: цели, функции, объекты.
- 4. Противоречия и парадоксы теории управления.
- 5.Объект, предмет и задачи дисциплины «Социология и психология управления».
- 6.Становление и развитие управленческой мысли.
- 7. Основные школы управленческой мысли.

Критерии оценивания:

Развернутый ответ студента должен представлять собой связное, логически последовательное сообщение на заданную тему, показывать его умение применять определения, правила в конкретных случаях и включать с себя:

- 1) полноту и правильность ответа;
- 2) степень осознанности, понимания изученного;
- 3) языковое оформление ответа.

Оценка «5» ставится, если:

- 1) студент полно излагает материал, дает правильное определение основных понятий;
- 2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только из учебника, но и самостоятельно составленные;
- 3) излагает материал последовательно и правильно с точки зрения норм литературного языка.
- «4» студент дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для отметки «5», но допускает 1–2 ошибки, которые сам же исправляет, и 1–2 недочета в последовательности и языковом оформлении излагаемого.
- «3» студент обнаруживает знание и понимание основных положений данной темы, но:
- 1) излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил;
 - 2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения

и привести свои примеры;

3) излагает материал непоследовательно и допускает ошибки в языковом оформлении излагаемого.

Оценка «2» ставится, если студент обнаруживает незнание большей части соответствующего вопроса, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Оценка «2» отмечает такие недостатки в подготовке, которые являются серьезным препятствием к успешному овладению последующим материалом.

Второй этап (продвинутый уровень)

УМЕТЬ (применять, анализировать, оценивать, синтезировать): уметь использовать изученный материал в конкретных условиях и в новых ситуациях; осуществлять декомпозицию объекта на отдельные элементы и описывать то, как они соотносятся с целым, выявлять структуру объекта изучения; оценивать значение того или иного материала — научно-технической информации, исследовательских данных и т. д.; комбинировать элементы так, чтобы получить целое, обладающее новизной

- 1. Управленческие подходы: ситуационный, процессный, системный.
- 2. Развитие управленческой мысли в России.
- 3. Понятие, признаки и сущность социальных организаций.
- 4. Миссия и цели организации.
- 5Иерархия в организациях.
- 6. Управление организациями: подходы, функции, задачи.
- 7. Личность в организации. Основные черты личности и способы их оценки.
- 8. Рабочие группы, их основные признаки.
- 9. Основные типы социометрических структур.
- 10. Формирование рабочей группы.
- 11. Цикл развития рабочей группы.
- 12.Поддержание продуктивной среды групповой деятельности.
- 13. Руководство и лидерство. Их трактовка в различных социологических теориях.
- 14. Стиль руководства. «Решетка менеджера».
- 15. Личностные характеристики управленца.
- 16. Сущность власти. Власть как свойство личности.
- 17. Власть как особый тип межличностных отношений.
- 18. Определение оснований власти.
- 19. Власть и делегирование полномочий в организации.
- 20. Авторитет и власть в системном подходе.
- 21. Социальный контроль в организации через групповое давление
- 22. Социальный контроль в организации через принуждение.
- 23. Ролевой социальный контроль. Проблемы организации социального контроля.
- 24.Понятие и сущность организационной культуры.
- 25. Основные характеристики и составные части организационной культуры.

- 26.Значение организационной культуры.
- 27. Основные компоненты организационной культуры.
- 28. Иерархия уровней организационной культуры.
- 29. Поддержание и развитие организационной культуры.
- 30. Причины и стадии изменения культуры организации.
- 31. Организационное поведение.
- 32. Понятие и типы социальных технологий.
- 33. Понятие и значение социальных коммуникаций.
- 34. Модели социальных коммуникаций.
- 35. Роль коммуникаций в трактовке различных научных школ.
- 36.Виды коммуникаций внутри организации.
- 37. Коммуникационные стили.
- 38.Проблемы повышения эффективности организационных коммуникаций.
- 39 Социологические методы выработки управленческих решений.
- 40. Сущность управленческого воздействия с точки зрения социологии и психологии.
- 41. Методы воздействия на личность.
- 42. Манипулирование как особый прием управленческого воздействия.
- 43. Сущность, значение и виды делового общения. Культура делового общения, ее содержание.
- 44. Принципы этики делового общения. Законы управленческого общения.
- 45. Факторы, определяющие экономическое поведение человека и организации.
- 46. Мотивы накопления, инвестирования, труда и потребления.
- 47. Объективные предпосылки и факторы развития предпринимательства.
- 48. Социально-психологические черты и качества руководителя и предпринимателя.
- 49. Условия и факторы, определяющие поведение потребителя. Потребительский выбор и формы потребительского поведения
- 50.Сущность и виды ответственности. Факторы, формирующие ответственность.
- 51.Виды ответственности руководителя. Групповые нормы и их роль в формировании ответственности.
- 52. Социальные роли руководителя. Основные стили решения управленческих задач.
- 53. Основные типы и классификация управленческих задач. Социально-психологические проблемы принятия управленческих решений.
- 54. Сущность мотивации и потребности ее определяющие.
- 55. Мотивы трудовой деятельности, их соотношение. Принципы трудовой мотивации.
- 56. Методы воздействия на мотивацию работников.
- 57. Меры дисциплинарного воздействия в системе мотивации.

Критерии оценивания:

Развернутый ответ студента должен представлять собой связное, логиче-

ски последовательное сообщение на заданную тему, показывать его умение применять определения, правила в конкретных случаях и включать с себя:

- 1) полноту и правильность ответа;
- 2) степень осознанности, понимания изученного;
- 3) языковое оформление ответа.

Оценка «5» ставится, если:

- 1) студент полно излагает материал, дает правильное определение основных понятий;
- 2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только из учебника, но и самостоятельно составленные;
- 3) излагает материал последовательно и правильно с точки зрения норм литературного языка.
- «4» студент дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для отметки «5», но допускает 1—2 ошибки, которые сам же исправляет, и 1—2 недочета в последовательности и языковом оформлении излагаемого.
- «3» студент обнаруживает знание и понимание основных положений данной темы, но:
- 1) излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил;
- 2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры;
- 3) излагает материал непоследовательно и допускает ошибки в языковом оформлении излагаемого.

Оценка «2» ставится, если студент обнаруживает незнание большей части соответствующего вопроса, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Оценка «2» отмечает такие недостатки в подготовке, которые являются серьезным препятствием к успешному овладению последующим материалом.

Третий этап (высокий уровень)

ВЛАДЕТЬ наиболее общими, универсальными методами действий, познавательными, творческими, социально-личностными навыками.

Ситуационные задачи

Практическое задание 1. На основании штатного расписания условного объекта исследования сравнить его с нормативным и предложить свои рекомендации по его оптимизации.

Практическое задание 2. На основании штатного расписания и количестве структурных подразделений условного объекта исследования и имеющихся данных построить организационную структуру предприятия.

Практическое задание 3. На основании штатного расписания условного объекта исследования и имеющихся данных построить структуру управления предприятия. Проанализировать структуру управления предприятием и прове-

сти сравнительную оценку существующей на предприятии (территориальной), определить степень соответствия ее организационной структуре и принять решение по дальнейшему совершенствованию или переходу к другому типу структуры управления (например, цеховой). В заключении необходимо провести анализ разработанной структуры управления (по цеховому принципу) в предложенной таблице.

Практическое задание 4. Определить функции управления работников условного объекта исследования и распределить их между работниками управления.

Практическое задание 5. Составить положения следующих служб: экономической, агрономической, ветеринарной, зоотехнической, цеха механизации и т.д.

Практическое задание 6. Разработать должностные инструкции: главного экономиста, главного бухгалтера, экономиста по организации труда и заработной плате, директора сельскохозяйственного предприятия, заведующего фермой, управляющего отделением, заместителя главного бухгалтера, бухгалтера материального отдела, табельщика, учетчика.

Практическое задание 7. На основании данных условного объекта исследования рассчитать: структуру управленческих затрат, общие результативные показатели эффективности управления, показатели экономичности аппарата управления, показатели производительности управленческого труда и представить в виде форм таблиц «Исходные данные» и «Экономическая эффективность управления».

Практическое задание 8. Вы — начальник отдела крупного предприятия, у Вас в подчинении находится 50 служащих. Некоторые Ваши подчиненные постоянно обращаются к Вам за советом или рекомендациями по вопросам, которые должны решать самостоятельно, и тем самым отвлекают Вас от неотложных и более важных дел. Как Вы поступите в этой ситуации и есть ли в сложившейся ситуации Ваша вина как руководителя?

Практическое задание 9. Вы — руководитель крупного сельскохозяйственного предприятия. В первую очередь Вы всегда выполняете неотложные дела. Вы пытаетесь самостоятельно решать все важные вопросы и тем самым тратите большую часть своего рабочего времени, но часть дел так и остается «лежать на столе». Как исправить сложившуюся ситуацию?

Практическое задание 10. Вы заняты выполнением важного и срочного дела. В это время Вам звонят по телефону и просят консультацию по вопросу который находится в компетенции Вашего заместителя. Ваши действия?

Практическое задание11. В конце рабочей недели у Вас сложилась ситуация, когда возникло много задач, которые требуют Вашего внимания и сил. Как Вы справитесь с данной ситуацией?

Практическое задание 12. Вы чувствуете, что намеченные на день дела Вы не успеваете сделать вовремя. Помимо того, что уже выполнено, еще нужно провести совещание с руководителями подразделений, заказать билеты на самолет для предстоящей командировки, сделать заявку на поставку товаров и

встретиться с рабочими по поводу внедрения в производство новой технологии. Как Вы поступите в данной ситуации:

- а) постараетесь быстро все сделать сами?
- б) перепоручите некоторые дела секретарю или помощнику?
- в) перенесете несделанное на другие дни? Выбранное решение обоснуйте.

Практическое задание 13. Составьте план работы руководителя предприятия на один день, на неделю, месяц. Объясните принципы планирования.

Практическое задание 14. Нарисуйте схему размещения отделов и служб управленческого персонала на вашем предприятии. Проанализируйте их расположение и предложите свои рекомендации по их оптимальному размещению.

Практическое задание 15. На примере одного из отделов аппарата управления оцените: организацию рабочих мест, условия труда, а также социально-психологический климат в коллективе.

Практическое задание 16. На основе приведенных форм материального и морального стимулирования составьте перечень видов стимулирования, применяемых в вашем условном объекте исследования и перечень стимулирования, который вы могли бы рекомендовать руководителям вашего объекта исследования.

Практическое задание 17. Разработайте мероприятия, которые на ваш взгляд, улучшат настроение работающих в коллективе рабочих (на производственном участке, в цехе, бригаде).

Критерии оценивания:

Развернутый ответ студента должен представлять собой связное, логически последовательное сообщение на заданную тему, показывать его умение применять определения, правила в конкретных случаях и включать с себя:

- 1) полноту и правильность ответа;
- 2) степень осознанности, понимания изученного;
- 3) языковое оформление ответа.

Оценка «5» ставится, если:

- 1) студент полно излагает материал, дает правильное определение основных понятий;
- 2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только из учебника, но и самостоятельно составленные;
- 3) излагает материал последовательно и правильно с точки зрения норм литературного языка.
- «4» студент дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для отметки «5», но допускает 1—2 ошибки, которые сам же исправляет, и 1—2 недочета в последовательности и языковом оформлении излагаемого.
- «3» студент обнаруживает знание и понимание основных положений данной темы, но:
- 1) излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил;

- 2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры;
- 3) излагает материал непоследовательно и допускает ошибки в языковом оформлении излагаемого.

Оценка «2» ставится, если студент обнаруживает незнание большей части соответствующего вопроса, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Оценка «2» отмечает такие недостатки в подготовке, которые являются серьезным препятствием к успешному овладению последующим материалом.

Перечень вопросов к зачету

- 1 Виды совещаний. Условия труда работников аппарата управления
- 2 Документация и её роль в системе управления.
- 3 Должностные инструкции.
- 4 Звено, ступень управления.
- 5 Значение и основные элементы инфраструктурой сельского хозяйства
- 6 Информационное обеспечение управления
- 7 Классификация управленческого персонала.
- 8 Коллектив и его особенности
- 9 Линейная и функциональная структуры управления.
- 10 Федеральный уровень государственного управления
- 11 Методика расчета специалистов зоотехнической службы.
- 12 Методика расчета специалистов инженерной группы.
- 13 Методики оценки эффективности управления сельскохозяйственным производством
- 14 Методы работы с различными типами темперамента человека.
- 15 Механизм управления маркетингом в АПК
- 16 Мотивация и оплата управленческого труда
- 17 Нормирование управленческого труда
- 18 Организационное регламентирование и нормирование.
- 19 Организационно-правовые формы хозяйствования в АПК.
- 20 Организация оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях.
- 21 Организация работы экономической службы.
- 22 Организация управления в акционерных обществах.
- 23 Организация управления в государственных предприятиях.
- 24 Организация управления в производственных сельскохозяйственных кооперативах.
- 25 Организация управленческого труда.
- 26 Органы управления финансами, их функции
- 27 Пути совершенствования мастерства руководителя
- 28 Основные направления совершенствования структур управления.
- 29 Основные принципы управления.

- 30 Основные стадии управленческого решения.
- 31 Стратегии реализации нововведений
- 32 Основные функции управления.
- 33 Основы управления внешнеэкономической деятельность
- 34 Возникновение и разработка нововведений. Особенности нововведений в АПК
- 35 Особенности управления в условиях многообразия форм собственности.
- 36 Особенности управления сельским хозяйством и другими отраслями АПК.
- 37 Особенности управленческого труда.
- 38 Отделенческая структура управления.
- 39 Отраслевая (цеховая) структура управления.
- 40 Оценка эффективности системы управления.
- 41 Планирование работы аппарата управления
- 42 Подбор и расстановка кадров на с\х предприятии.
- 43 Понятие и нормативная база делопроизводства
- 44 Понятие и основные функции оперативного управления.
- 45 Понятие и сущность управленческих решений. Классификация управленческих решений
- 46 Понятие стиля управления. Типология стилей управления.
- 47 Понятие цели и её значение в управлении производством.
- 48 Понятие, значение и классификация функцией управления.
- 49 Понятия и сущность структуры управления. Звено, ступень управления
- 50 Проблемы рационального природопользования. Методы управления охраной окружающей среды
- 51 Проведение служебных совещаний, собраний, бесед
- 52 Прогнозирование и планирование в управлении внешнеэкономической деятельностью
- 53 Программно-целевая структура управления.
- 54 Структура и функции органов управления в АПК
- 55 Развитие науки и практики управления в Российской Федерации.
- 56 Регламентация функцией управления.
- 57 Роль диспетчерской службы в оперативном управлении.
- 58 Конфликты в коллективе и пути их преодоления
- 59 Роль информации в управлении производством.
- 60 Роль научно-технического прогресса в развитии АПК
- 61 Система управления. Объект и субъект управления.
- 62 Система формирования кадров
- 63 Совершенствование информационного и документационного обеспечения управления на предприятиях АПК
- 64 Совершенствование управления инфраструктурой
- 65 Социально-психологические методы управления.
- 66 Структура и функции органов управления АПК на областном и районном уровнях.

- 67 Структурообразующие факторы и принципы построения структур управления.
- 68 Сущность и принципы управления маркетингом
- 69 Сущность и содержание управления в АПК.
- 70 Сущность управления финансами
- 71 Сущность эффективного управления
- 72 Технические средства управления.
- 73 Типы организационно-управленческих структур и их характеристика.
- 74 Типы темперамента человека.
- 75 Требования и подходы к оценке эффективности управления
- 76 Требования к профессиональным и личным качествам руководителя
- 77 Управление в производственных кооперативах
- 78 Управление в государственных унитарных предприятиях
- 79 Управление в хозяйственных товариществах и обществах
- 80 Управление инфраструктурой в сельскохозяйственных организациях
- 81 Методы управления качеством труда и продукции
- 82 Управление крестьянскими (фермерскими) хозяйствами и их ассоциациями
- 83 Сущность и функции управления качеством продукции
- 84 Управление машинно-тракторным парком.
- 85 Управление научно-техническим прогрессом в АПК России
- 86 Управление нововведениями
- 87 Общие принципы и требования к созданию автоматизированных систем управления
- 88 Управление отраслью животноводства.
- 89 Управление производственной инфраструктурой сельского хозяйства
- 90 Управление ремонтными, транспортными и строительными подразделениями.
- 91 Управленческое решение.
- 92 Факторы, влияющие на оценку эффективности управления
- 93 Финансовый механизм. Финансовая политика на предприятии
- 94 Формальные и неформальные группы.
- 95 Функции оперативного управления.
- 96 Функции работников аппарата управления
- 97 Функции управления маркетингом
- 98 Экономическая оценка эффективности управления научно-техническим прогрессом в АПК
- 99 Экономические методы управления внешнеэкономическими связями
- 100 Экономические методы управления.

Критерии оценивания:

«зачтено»: выставляется при условии, если студент показывает хорошие знания изученного учебного материала; самостоятельно, логично и последовательно излагает и интерпретирует материалы учебного курса; полностью раскрыва-

ет смысл предлагаемого вопроса; владеет основными терминами и понятиями изученного курса; показывает умение переложить теоретические знания на предполагаемый практический опыт.

«не зачтено»: выставляется при наличии серьезных упущений в процессе изложения учебного материала; в случае отсутствия знаний основных понятий и определений курса или присутствии большого количества ошибок при интерпретации основных определений; если студент показывает значительные затруднения при ответе на предложенные основные и дополнительные вопросы; при условии отсутствия ответа на основной и дополнительный вопросы.

1. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедура оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, производится преподавателем в форме текущего контроля и промежуточной аттестации.

Для повышения эффективности текущего контроля и последующей промежуточной аттестации студентов осуществляется структурирование дисциплины на модули. Каждый модуль учебной дисциплины включает в себя изучение законченного раздела, части дисциплины.

Основными видами текущего контроля знаний, умений и навыков в течение каждого модуля учебной дисциплины являются

- устный опрос
- подготовка доклада
- вопросы к зачету

Студент должен выполнить все контрольные мероприятия, предусмотренные в модуле учебной дисциплины к указанному сроку, после чего преподаватель проставляет балльные оценки, набранные студентом по результатам текущего контроля модуля учебной дисциплины.

Контрольное мероприятие считается выполненным, если за него студент получил оценку в баллах, не ниже минимальной оценки, установленной программой дисциплины по данному мероприятию.

Промежуточная аттестация обучающихся проводится в форме *вопросов* κ *зачету*.

Вопросы к зачету проводится для оценки уровня усвоения обучающимся учебного материала лекционных курсов и лабораторно-практических занятий, а также самостоятельной работы. Оценка выставляется или по результатам учебной работы студента в течение семестра, или по итогам письменно-устного опроса, или тестирования на последнем занятии. Для дисциплин и видов учебной работы студента, по которым формой итогового отчета является вопросы к зачету, определена оценка «зачтено», «не зачтено».

Оценка «зачтено» ставится в том случае, если обучающийся:

- владеет знаниями, выделенными в качестве требований к знаниям обучающихся в области изучаемой дисциплины;
- демонстрирует глубину понимания учебного материала с логическим и аргументированным его изложением;
- владеет основным понятийно-категориальным аппаратом по дисциплине;
- демонстрирует практические умения и навыки в области исследовательской деятельности.

Оценка «не зачтено» ставится в том случае, если обучающийся:

- демонстрирует знания по изучаемой дисциплине, но отсутствует глубокое понимание сущности учебного материала;
- допускает ошибки в изложении фактических данных по существу материала, представляется неполный их объем;
 - демонстрирует недостаточную системность знаний;
- проявляет слабое знание понятийно-категориального аппарата по дисциплине;
- проявляет непрочность практических умений и навыков в области исследовательской деятельности.

В этом случае студент сдаёт зачёт в форме устных и письменных ответов на любые вопросы в пределах освоенной дисциплине.

Основным методом оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций является балльно-рейтинговая система, которая регламентируется Положением о балльно-рейтинговой системе оценки обучения в ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ.

Основными видами поэтапного контроля результатов обучения студентов являются: рубежный рейтинг, творческий рейтинг, рейтинг личностных качеств, рейтинг сформированности прикладных практических требований, промежуточная аттестация.

Уровень развития компетенций оценивается с помощью рейтинговых баллов.

Рейтинги	Характеристика рейтингов	Максимум баллов
Рубежный	Отражает работу студента на протяжении всего периода изучения дисциплины. Определяется суммой баллов, которые студент получит по результатам изучения каждого модуля.	60
Творческий	Результат выполнения студентом индивидуального творческого задания различных уровней сложности, в том числе, участие в различных конференциях и конкурсах на протяжении всего курса изучения дисциплины.	5
Рейтинг лич- ностных ка- честв	Оценка личностных качеств обучающихся, проявленных ими в процессе реализации дисциплины (модуля) (дисциплинированность, посещаемость учебных занятий, сдача вовремя контрольных мероприятий, ответ-	10

	ственность, инициатива и др.)			
Рейтинг сфор-	Оценка результата сформированности практических			
мированности	навыков по дисциплине (модулю), определяемый пре-			
прикладных	подавателем перед началом проведения промежуточ-	+		
практических	ной аттестации и оценивается как «зачтено» или «не			
требований	требований зачтено».			
Промежуточ-	Является результатом аттестации на окончательном эта-			
ная аттестация	пе изучения дисциплины по итогам сдачи зачета или эк-			
	замена. Отражает уровень освоения информационно-	25		
	теоретического компонента в целом и основ практиче-			
	ской деятельности в частности.			
Итоговый рей-	Определяется путём суммирования всех рейтингов	100		
тинг		100		

Общий рейтинг по дисциплине складывается из рубежного, творческого, рейтинга личностных качеств, рейтинга сформированности прикладных практических требований, промежуточной аттестации (экзамена или зачета).

Рубежный рейтинг – результат текущего контроля по каждому модулю дисциплины, проводимого с целью оценки уровня знаний, умений и навыков студента по результатам изучения модуля. Оптимальные формы и методы рубежного контроля: устные собеседования, письменные контрольные опросы, в т.ч. с использованием ПЭВМ и ТСО, результаты выполнения лабораторных и практических заданий. В качестве практических заданий могут выступать крупные части (этапы) курсовой работы или проекта, расчетно-графические задания, микропроекты и т.п.

Промежуточная аттестация — результат аттестации на окончательном этапе изучения дисциплины по итогам сдачи *зачета*/ *экзамена*, проводимого с целью проверки освоения информационно-теоретического компонента в целом и основ практической деятельности в частности. Оптимальные формы и методы выходного контроля: письменные экзаменационные или контрольные работы, индивидуальные собеседования.

Творческий рейтинг — составная часть общего рейтинга дисциплины, представляет собой результат выполнения студентом индивидуального творческого задания различных уровней сложности.

Рейтинг личностных качеств - оценка личностных качеств обучающихся, проявленных ими в процессе реализации дисциплины (модуля) (дисциплинированность, посещаемость учебных занятий, сдача вовремя контрольных мероприятий, ответственность, инициатива и др.

Рейтинг сформированности прикладных практических требований - оценка результата сформированности практических навыков по дисциплине (модулю), определяемый преподавателем перед началом проведения промежуточной аттестации и оценивается как «зачтено» или «не зачтено».

В рамках балльно-рейтинговой системы контроля успеваемости студентов, семестровая составляющая балльной оценки по дисциплине формируется при наборе заданной в программе дисциплины суммы баллов, получаемых студентом при текущем контроле в процессе освоения модулей учебной дисци-

плины в течение семестра.

Итоговая оценка /зачёта/ компетенций студента осуществляется путём автоматического перевода баллов общего рейтинга в стандартные оценки.

Максимальная сумма рейтинговых баллов по учебной дисциплине составляет 100 баллов.

Оценка «зачтено» ставится в том случае, если итоговый рейтинг студента составил 51 балл и более.

Оценка «не зачтено» ставится в том случае, если итоговый рейтинг студента составил менее 51 балла.